



# LEAN TRANSFORMATION

Prenez le chemin de l'excellence avec un partenaire de qualité

## Ce que nous vous apportons...

**Expertise** : Des outils pratiques pour lancer, conduire et soutenir avec succès une démarche d'amélioration continue

**Créativité** : Un supplément humain et qui s'exprime au travers de solutions Kaizen personnalisées, dégagant ainsi un avantage concurrentiel

**Leadership** : Des méthodes qui ont fait leurs preuves en matière de management motivationnel, entraînant un fort taux d'adhésion du personnel

**Sur-mesure** : Une approche pédagogique visuelle adaptée à votre culture d'entreprise et une Lean transformation en phase avec vos objectifs.



## Chantier SMED



Le chantier SMED :

La clé d'une compétitivité en phase avec les exigences du marché

Réduire les temps de changement de série,  
pour réduire la taille de lot minimale.

Rationaliser les opérations de changement d'outils,  
dans une optique de flexibilité et de réactivité  
face à la demande.

Le **SMED** (Single Minute Exchange of Die) est une méthode mise au point par Shigeo Shingo avec Toyota pour **réduire les temps de changements d'outil**. Elle permet de rationaliser toutes vos opérations afin de réduire les temps de changement sans investissement immédiat, et d'améliorer la flexibilité de vos process.



**SMED**

## La Problématique



Avec l'orientation de la demande vers les produits personnalisés, les séries longues répondent de moins en moins aux exigences du marché. Mais pour un fabricant, la réduction des tailles de lot rend indispensable la maîtrise des changements rapides de série.



Pour l'entreprise en quête de réactivité vis-à-vis des demandes du marché.

## Notre Approche



Lean Key vous propose de réduire de façon systématique le temps de changement de série, en optimisant la fluidité entre les étapes de démontage, montage, réglage et essai. En deux cycles de 3 jours, nous séparons les réglages internes des externes, et les transformons afin de rationaliser tous les aspects des futurs réglages.

## Les Résultats



Grâce à la méthode SMED, il est plus aisé de procéder à des séries courtes, et donc de diminuer les délais, de gagner en réactivité et flexibilité, de gérer les commandes en temps réel, de minimiser les stocks, d'atténuer l'immobilisation financière et d'accroître la satisfaction client... en un mot, de gagner en compétitivité.